



Uniwersytet
Ekonomiczny
w Katowicach



blisko

międzynarodowo



przez całe życie

INNOWACYJNOŚĆ W DZIAŁALNOŚCI PROŚRODOWISKOWEJ – AUTOTELICZNE STUDIUM PRZYPADKU

Dr Sebastian Twaróg
Katedra Logistyki Społecznej

Tychy, 17.05.2018 r.

Agenda

- **Innowacyjność w działalności organizacji**
- **Działalność prośrodowiskowa**
- **Metodyka badań**
- **MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej**
- **Podsumowanie**

Innowacyjność w działalności organizacji cz. 1.

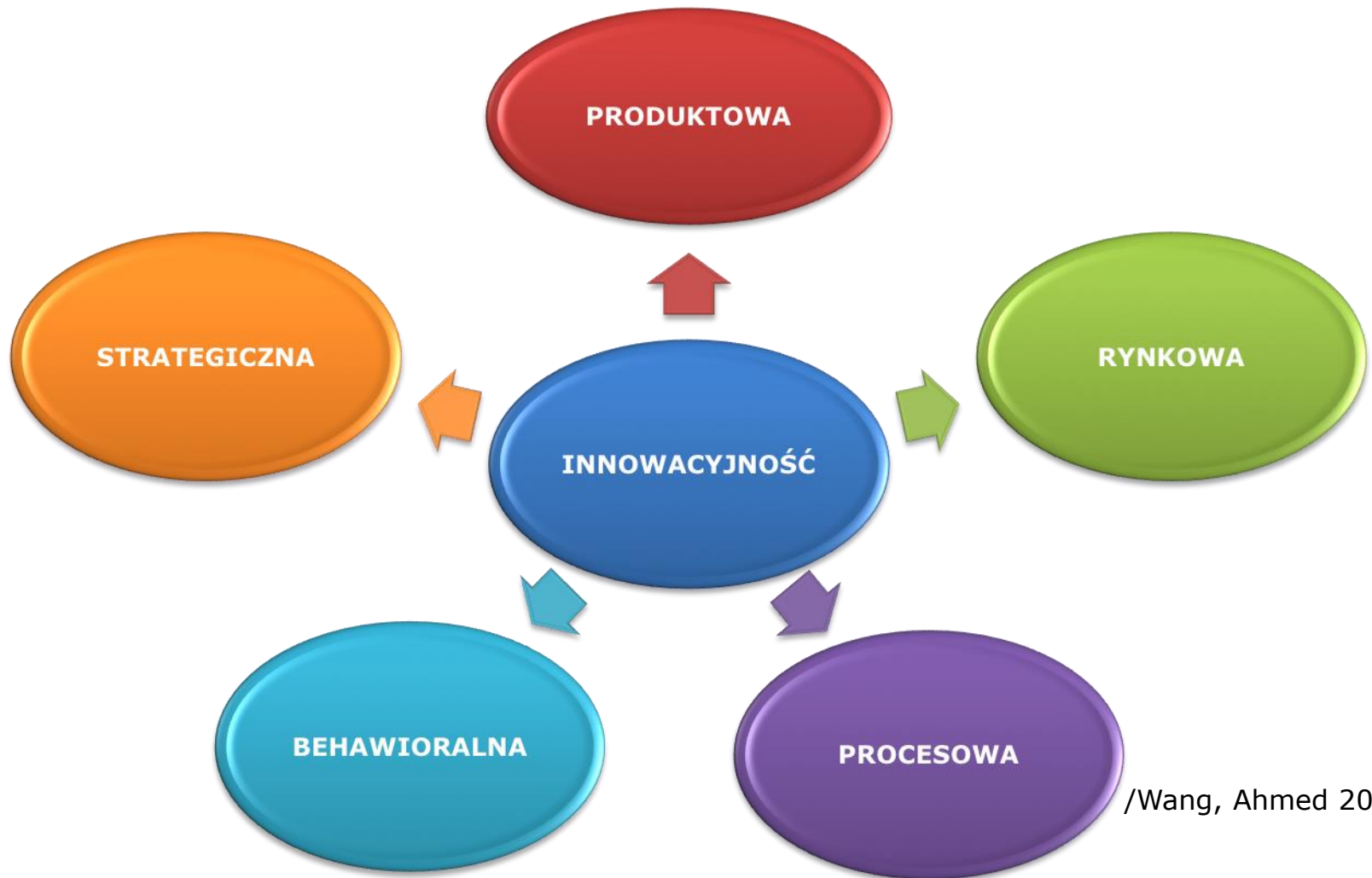
Heterogeniczność postrzegania

INNOWACYJNOŚĆ – „zdolność organizacji do wdrażania nowych produktów na rynek, otwierania nowych rynków poprzez odpowiednie konfigurowanie orientacji strategicznej z zachowaniami innowacyjnymi pracowników i realizowanymi procesami”

/Wang, Ahmed 2004/



Innowacyjność w działalności organizacji cz. 2.



/Wang, Ahmed 2004/

Innowacyjność w działalności organizacji cz. 3.

ANTECEDENCJE INNOWACYJNOŚCI

ENDOGENICZNE

- nieoczekiwane powodzenie, niepowodzenie czy nieoczekiwane zdarzenie zewnętrzne,
- niezgodność między rzeczywistością a wyobrażeniami o niej,
- potrzeby procesu, zmiany w strukturze przemysłu lub rynku

EGZOGENICZNE

- zmiany demograficzne,
- zmiany w postrzeganiu, nastrojach i wartościach (stylu życia)
- nowa wiedza

/Drucker, 1992/

*Inkubatorem innowacyjności jest najczęściej **podmiot**, w którym kultura innowacyjności znalazła swoje prawdziwe miejsce i nie jest tworem sztucznie hodowanym, ale wynika z naturalnych bodźców.*



Działalność prośrodowiskowa

- każdy typ **aktywności**, podejmowany indywidualnie lub grupowo, w sposób zorganizowany bądź niezorganizowany, których celem jest **poprawa** lub co najmniej **nie pogarszanie** stanu **środowiska naturalnego**, zagrożonego **pogorszeniem** **wskutek** **działalności** ludzkiej.



Metodyka badań

CEL

diagnoza potencjału innowacyjności jednego z liderów na rynku gospodarki odpadami oraz zidentyfikowanie ewentualnych bodźców tejże innowacyjności

PYTANIE BADAWCZE

- jakie wymiary innowacyjności wykorzystywane / kreowane są przez podmiot gospodarujący odpadami komunalnymi?
- jakie egzo- i endogeniczne są źródła wymiarów innowacyjności?
- kto jest liderem / liderami innowacyjności w tymże podmiocie?

TYP BADAŃ

badania jakościowe o charakterze eksploracyjnym

METODA

autoteliczne studium przypadku
wywiad, analiza dokumentów

PODMIOT

MASTER – Odpady i energia Sp. z o.o.



MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Analiza wyników badań wskazuje, iż firma Master – Odpady i Energia Sp. z o.o. w Tychach dysponuje komponentami, wypełniającymi swoim zakresem wymienione wymiary innowacyjności.

Do tych komponentów należy zaliczyć:

- **nowe produkty,**
- **nowe procesy produkcyjne (technologiczne),**
- **zmodernizowane procesy technologiczne wcześniej stosowane,**
- **nowe technologie będące benchmarkiem procesów technologicznych,**
- **nowe struktury organizacyjne,**
- **nowe relacje endogeniczne służbowe,**
- **wejście na nowe segmenty rynku.**

MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Wymiar innowacyjności	Nazwa zjawiska / Produkt / Usługa		Charakterystyka	Wpływ
<p>produktywy</p>	<p>organiczny środek poprawiający właściwości gleby</p>	<p>Kompo Master 1</p>	<p>Nowe (certyfikowane) środki przeznaczone do poprawy właściwości fizycznych i chemicznych wszystkich rodzajów gleb, a szczególnie gleb o niskiej zasobności w materię organiczną, ubogich w potas. Środki te podwyższają zdolności retencyjne gleby, zwiększając odporność roślin na suszę.</p> <p><i>„Technologia produkcji kompostu jest nasza, a opracowaliśmy ją przy udziale naukowców z Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu”</i></p>	<p>środowiskowy - zwiększenie efektu ekologicznego</p>
		<p>Kompo Master 2</p>		

MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Wymiar innowacyjności	Nazwa zjawiska / Produkt / Usługa	Charakterystyka	Wpływ
rynkowy	Energia ciepła, energia elektryczna + świadectwa pochodzenia	Biogaz jest jednym z ważnych produktów procesu zagospodarowania i przetwarzania odpadów w Master. Wytworzony podczas fermentacji po oczyszczeniu trafia do kogeneratorów, produkując odnawialną energię elektryczną oraz ciepłą, dzięki której zakład w znacznej części (60-70%) jest samowystarczalny pod tym względem. Nadwyżki są sprzedawane do sieci skąd trafiają do innych podmiotów (np. mieszkańców).	ekonomiczny – wytwarzanie własnej energii, oraz sprzedaż nadwyżki

MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Wymiar innowacyjności	Nazwa zjawiska / Produkt / Usługa	Charakterystyka	Wpływ
procesowy	separator optoelektroniczny (7) Tomra TITECH balistyczny (1)	Nowoczesne i zmodernizowane technologie, będące benchmarkiem najnowocześniejszych podmiotów krajów wysokorozwiniętych, jak Norwegia, Niemcy itp., służące do rozsortowywania odpadów (włącznie z frakcji płaskiej 2D od toczącej się 3D - separator balistyczny) na frakcje surowcową oraz energetyczną. Dodatkowo, „Nowatorskim rozwiązaniem jest instalacja do suchej fermentacji frakcji organicznej” .	środowiskowy – zwiększenie efektu ekologicznego ekonomiczny – większa wydajność

MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Wymiar innowacyjności	Nazwa zjawiska / Produkt / Usługa	Charakterystyka	Wpływ
behawioralny	proinnowacyjna kultura organizacyjna	W zgodnej opinii osób, z którymi przeprowadzono wywiady w firmie panuje klimat otwartej, nieskrępowanej dyskusji, który jest naturalnym środowiskiem rodzenia się innowacyjnych pomysłów. W wywiadach podkreśla się wyjątkową pozycję Prezesa określanego jako: „wizjoner”, „dyrygent”. Jednocześnie Prezes postrzega swój zespół jako innowacyjny, strategiczny zasób organizacji, zauważając, że „człowiek jest mądry mądrością innych ludzi” , natomiast umiejętność kreowania nowych pomysłów jest Jego zdaniem „fenomenem pracy w zespole” .	wzrost oryginalności i kreatywności, tworzenie warunków organizacji uczącej się

MASTER jako lider innowacyjności w działalności prośrodowiskowej

Wymiar innowacyjności	Nazwa zjawiska / Produkt / Usługa	Charakterystyka	Wpływ
strategiczny	strategiczny wymiar zarządczy zgodny z misją organizacji	Zdolność firmy do realizacji ambitnych celów zgodnych z polityką krajową oraz Unii Europejskiej.	kompleksowy (dotyka wszystkich aspektów funkcjonowania organizacji)



Dostawcy

Odbiorcy

Kształtowanie zachowań prośrodowiskowych

Kształtowanie zachowań prośrodowiskowych

Kształtowanie zachowań prośrodowiskowych

Kształtowanie relacji z dostawcami

Kształtowanie relacji z odbiorcami

Przepływ informacji

Przepływ informacji

Podmioty wytwarzające odpady gospodarczo-bytowe

Przepływ produktów
Odpady



MASTER
ODPADY I ENERGIA

Przepływ produktów
Świadczenia pochodzenia
Przepływ produktów
Surowce z odzysku
Przepływ produktów
Kompo Master 1
Kompo Master 2

Cementownie

Podmioty przetwarzające odpady tzw. recykler

Rolnicy, sklepy na rynku krajowym i międzynarodowym

Uwarunkowania:

Dostawcy

Prawne/Środowiskowe/Polityczne/Finansowe

Odbiorcy

Działania prośrodowiskowe

INNOWACJE

Antecedencje:

Ekonomiczne

Prawno - ideologiczne

Kształtowanie zachowań prośrodowiskowych

Programy/Festiwale edukacyjno-informacyjne

Kształtowanie relacji z odbiorcami

Narzędzia/Metody dedykowane dostawcom

Narzędzia/Metody dedykowane odbiorcom

Kształtowanie relacji z odbiorcami



Podsumowanie

- Innowacyjność jest współcześnie jedną z głównych **determinant** uzyskiwania **przewagi konkurencyjnej** na jakimkolwiek rynku.
- Działalność prośrodowiskowa jest potężnym **poligonem innowacyjności**, przy czym, uwzględniając jej powszechność i wszechstronność – poligonem wysoce **perspektywicznym** i obejmującym wszystkie wymienione wymiary innowacyjności.
- Siłą napędową innowacyjności jest bez wątpienia **proinnowacyjna kultura organizacyjna** z silnym **liderem**.



Dziękuję za uwagę

Sebastian Twaróg
sebastian.twarog@ue.katowice.pl





Uniwersytet
Ekonomiczny
w Katowicach

www.ue.katowice.pl